

PERUBAHAN DOKUMEN PELAKSANAAN ANGGARAN
SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH

Provinsi Sumatera Selatan
TAHUN ANGGARAN 2025

FORMULIR
PERUBAHAN
DPA RINCIAN BELANJA SKPD

Nomor DPPA : DPPA/A.3/4.01.0.00.0.00.06.0000/001/2025

Urusan Pemerintahan : 4 - UNSUR PENDUKUNG URUSAN PEMERINTAHAN

Bidang Urusan : 4.01 - SEKRETARIAT DAERAH

Program : 4.01.02 - PROGRAM PENATAAN ORGANISASI

Kegiatan : 4.01.02.1.02 - FASILITASI REFORMASI BIROKRASI DAN AKUNTABILITAS KINERJA

Organisasi : 4.01.0.00.0.00.06.0000 - Sekretariat Daerah

Unit : 4.01.0.00.0.00.06.0007 - Biro Organisasi

Alokasi Tahun - 1 : Rp0.00

Alokasi Tahun : Rp123.475.000.00

Alokasi Tahun + 1 : Rp200.000.000.00

Indikator dan Tolak Ukur Kinerja Kegiatan

Indikator	Sebelum		Setelah	
	Tolak Ukur Kerja	Target Kinerja	Tolak Ukur Kerja	Target Kinerja
Capaian Kegiatan				
Masukan	Dana Yang Dibutuhkan	Rp170.000.000.00	Dana Yang Dibutuhkan	Rp123.475.000.00
Keluaran	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Tata Laksana Pemerintahan	1 Dokumen	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Tata Laksana Pemerintahan	1 Dokumen
Hasil				

Sub Kegiatan : 4.01.02.1.02.0004 - Pengelolaan Tataletaksana Pemerintahan

Sumber Pendanaan : PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)

Lokasi : Semua Kabupaten / Kota, Semua Kecamatan, Semua Kelurahan

Keluaran Sub Kegiatan : Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Tata Laksana Pemerintahan

Waktu Pelaksanaan : Mulai Januari Sampai Desember

Keterangan :

Kode Rekening	Uraian	Rincian Perhitungan										Bertambah Berkurang (Rp)
		Sebelum					Setelah					
		Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah	Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah	
5	BELANJA DAERAH					Rp170.000.000,00					Rp123.475.000,00	(Rp46.525.000,00)
5.1	BELANJA OPERASI					Rp170.000.000,00					Rp123.475.000,00	(Rp46.525.000,00)
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa					Rp170.000.000,00					Rp123.475.000,00	(Rp46.525.000,00)
5.1.02.01	Belanja Barang					Rp54.550.000,00					Rp44.185.000,00	(Rp10.365.000,00)

Rincian Perhitungan															
Kode Rekening	Uraian	Sebelum					Setelah					Bertambah Berkurang (Rp)			
		Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah	Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah				
5.1.02.01.01	Belanja Barang Pakai Habis					Rp54.550.000,00					Rp44.185.000,00	(Rp10.365.000,00)			
5.1.02.01.01.0024	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor					Rp8.750.000,00					Rp6.125.000,00	(Rp2.625.000,00)			
	[#] Alat Tulis Kantor					Rp8.750.000,00					Rp6.125.000,00	(Rp2.625.000,00)			
	Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)														
	[-] Alat Tulis Kantor					Rp8.750.000,00					Rp6.125.000,00	(Rp2.625.000,00)			
	Binder Clip No.111	5 Kotak	Kotek	Rp9.100,00	0%	Rp45.500,00	1 Kotek	Kotak	Rp9.100,00	0%	Rp9.100,00	(Rp36.400,00)			
	Spesifikasi: Biro Organisasi														
	Binder Clip No. 260/2"	5 Kotak	Kotak	Rp32.500,00	0%	Rp162.500,00	1 Kotek	Kotak	Rp32.500,00	0%	Rp32.500,00	(Rp130.000,00)			
	Spesifikasi: Biro Organisasi														
	BlockNote			Rp0,00	0%	Rp0,00	100 Buah	Buah	Rp10.000,00	0%	Rp1.000.000,00	Rp1.000.000,00			
	Spesifikasi: Biro Organisasi														
	Box File Jumbo	5 Buah	Buah	Rp40.000,00	0%	Rp200.000,00	1 Buah	Buah	Rp40.000,00	0%	Rp40.000,00	(Rp160.000,00)			
	Spesifikasi: Biro Organisasi														
	Gunting	1 Buah	Buah	Rp13.000,00	0%	Rp13.000,00	1 Buah	Buah	Rp13.000,00	0%	Rp13.000,00	Rp0,00			
	Spesifikasi: Biro Organisasi														
	Isi necis besar	1 Kotak	Kotak	Rp97.500,00	0%	Rp97.500,00	1 Kotak	Kotek	Rp97.500,00	0%	Rp97.500,00	Rp0,00			
	Spesifikasi: Biro Organisasi														
	Isi necis kecil	2 Kotak	Kotak	Rp45.500,00	0%	Rp91.000,00	2 Kotak	Kotak							

Kode Rekening	Uraian	Rincian Perhitungan											Bertambah Berkurang (Rp)
		Sebelum					Setelah						
		Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah	Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah		
	lakban putih bearing Spesifikasi: Biro Organisasi	2 Buah	Buah	Rp7.000,00	0%	Rp14.000,00		Buah	Rp7.000,00	0%	Rp0,00	(Rp14.000,00)	
	Lem Uhu Spesifikasi: Biro Organisasi	5 Buah	Buah	Rp15.000,00	0%	Rp75.000,00	5 Buah	Buah	Rp15.000,00	0%	Rp75.000,00	Rp0,00	
	Map Kertas Kambing Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Kotak	Kotak	Rp150.000,00	0%	Rp150.000,00	1 Kotak	Kotak	Rp150.000,00	0%	Rp150.000,00	Rp0,00	
	Map Ordener UK 14 Spesifikasi: Biro Organisasi	5 Buah	Buah	Rp25.000,00	0%	Rp125.000,00	5 Buah	Buah	Rp25.000,00	0%	Rp125.000,00	Rp0,00	
	name tag Spesifikasi: Biro Organisasi	100 Buah	Buah	Rp15.000,00	0%	Rp1.500.000,00		Buah	Rp15.000,00	0%	Rp0,00	(Rp1.500.000,00)	
	nedis besar Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Buah	Buah	Rp44.450,00	0%	Rp44.450,00	1 Buah	Buah	Rp44.450,00	0%	Rp44.450,00	Rp0,00	
	nedis kecil Spesifikasi: Biro Organisasi	4 Buah	Buah	Rp26.000,00	0%	Rp104.000,00	4 Buah	Buah	Rp26.000,00	0%	Rp104.000,00	Rp0,00	
	Note book Spesifikasi: Biro organisasi	100 Buah	Buah	Rp10.000,00	0%	Rp1.000.000,00		Buah	Rp10.000,00	0%	Rp0,00	(Rp1.000.000,00)	
	Pena Ballner Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Kotak	Kotak	Rp221.000,00	0%	Rp221.000,00	1 Kotak	Kotak	Rp221.000,00	0%	Rp221.000,00	Rp0,00	
	Pena Signo Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Kotak	Kotak	Rp374.400,00	0%	Rp374.400,00	1 Kotak	Kotak	Rp374.400,00	0%	Rp374.400,00	Rp0,00	
	pena tinta biasa Spesifikasi: Biro Organisasi	100 Buah	Buah	Rp8.000,00	0%	Rp800.000,00	100 Buah	Buah	Rp8.000,00	0%	Rp800.000,00	Rp0,00	
	penghapus pensil steadler Spesifikasi: Biro Organisasi	3 Buah	Buah	Rp8.450,00	0%	Rp25.350,00	3 Buah	Buah	Rp8.450,00	0%	Rp25.350,00	Rp0,00	
	Peruncing Pensil Besar Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Buah	Buah	Rp70.000,00	0%	Rp70.000,00	1 Buah	Buah	Rp70.000,00	0%	Rp70.000,00	Rp0,00	
	post it sign here Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Buah	Buah	Rp19.000,00	0%	Rp19.000,00	1 Buah	Buah	Rp19.000,00	0%	Rp19.000,00	Rp0,00	
	Post it Ukuran kecil Spesifikasi: Biro organisasi	1 Buah	Buah	Rp10.000,00	0%	Rp10.000,00	1 Buah	Buah	Rp10.000,00	0%	Rp10.000,00	Rp0,00	
	post it ukuran sedang Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Buah	Buah	Rp15.000,00	0%	Rp15.000,00	1 Buah	Buah	Rp15.000,00	0%	Rp15.000,00	Rp0,00	

Rincian Perhitungan													Bertarikh Berkurang (Rp)
Kode Rekening	Uraian	Sebelum					Setelah						
		Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah	Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah		
	Refil isi tinta stempel Spesifikasi: biro organisasi	1 Buah	Buah	Rp10.000,00	0%	Rp10.000,00	1 Buah	Buah	Rp10.000,00	0%	Rp10.000,00	Rp0,00	
	Spidol Marker Permanent Spesifikasi: Biro Organisasi	3 Buah	Buah	Rp12.250,00	0%	Rp36.750,00	3 Buah	Buah	Rp12.250,00	0%	Rp36.750,00	Rp0,00	
	stabilo boss Spesifikasi: Biro Organisasi	2 Buah	Buah	Rp17.000,00	0%	Rp34.000,00		Buah	Rp17.000,00	0%	Rp0,00	(Rp34.000,00)	
	Stabilo Boss Spesifikasi: Biro Organisasi			Rp0,00	0%	Rp0,00	4 Buah	Buah	Rp10.200,00	0%	Rp40.800,00	Rp40.800,00	
	tinta Epson L3210 Spesifikasi: Biro Organisasi	5 Botol	Botol	Rp185.000,00	0%	Rp925.000,00	5 Botol	Botol	Rp185.000,00	0%	Rp925.000,00	Rp0,00	
	tinta Epson L3210 warna Spesifikasi: Biro Organisasi	3 Botol	Botol	Rp185.000,00	0%	Rp555.000,00	3 Botol	Botol	Rp185.000,00	0%	Rp555.000,00	Rp0,00	
	Trigonal Clip Spesifikasi: Biro Organisasi	5 Kotak	Kotak	Rp12.000,00	0%	Rp60.000,00	1 Kotak	Kotak	Rp12.000,00	0%	Rp12.000,00	(Rp48.000,00)	
5.1.02.01.01.0026	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor- Bahan Cetak					Rp0,00					Rp0,00	Rp0,00	
	[#] honorarium narasumber Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp0,00					Rp0,00	Rp0,00	
	[-] Honorarium Narasumber					Rp0,00					Rp0,00	Rp0,00	
	Honorarium Narasumber Spesifikasi: Biro Organisasi					Rp0,00					Rp0,00	Rp0,00	
5.1.02.01.01.0032	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perangkat Dinas					Rp20.000.000,00					Rp20.000.000,00	Rp0,00	
	[#] Perangkat dinas Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp20.000.000,00					Rp20.000.000,00	Rp0,00	
	[-] Perangkat dinas					Rp20.000.000,00					Rp20.000.000,00	Rp0,00	
	Perangkat Dinas Spesifikasi: Biro organisasi	100 Buah	Buah	Rp200.000,00	0%	Rp20.000.000,00	100 Buah	Buah	Rp200.000,00	0%	Rp20.000.000,00	Rp0,00	
5.1.02.01.01.0052	Belanja Makanan dan Minuman Rapat					Rp25.800.000,00					Rp18.060.000,00	(Rp7.740.000,00)	
	[#] Makanan dan Minuman Rapat (Nasi Kotak) Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp15.000.000,00					Rp10.500.000,00	(Rp4.500.000,00)	
	[-] Makanan dan Minuman Rapat (Nasi Kotak)					Rp15.000.000,00					Rp10.500.000,00	(Rp4.500.000,00)	
	Belanja Makan (Nasi) Spesifikasi: Biro Organisasi	300 Kotak	Kotak	Rp50.000,00	0%	Rp15.000.000,00	210 Kotak	Kotak	Rp50.000,00	0%	Rp10.500.000,00	(Rp4.500.000,00)	

Kode Rekening	Uraian	Rincian Perhitungan										Bertambah Berkurang (Rp)
		Sebelum					Setelah					
		Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah	Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah	
	[#] Makanan dan Minuman Rapat (Snack kotak) Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp10.800.000,00					Rp7.560.000,00	(Rp3.240.000,00)
	[-] Makanan dan Minuman Rapat (Snack kotak)					Rp10.800.000,00					Rp7.560.000,00	(Rp3.240.000,00)
	Snack											
	Spesifikasi: Biro Organisasi	600 Kotak	Kotak	Rp18.000,00	0%	Rp10.800.000,00	420 Kotak	Kotak	Rp18.000,00	0%	Rp7.560.000,00	(Rp3.240.000,00)
5.1.02.02	Belanja Jasa					Rp52.450.000,00					Rp47.790.000,00	(Rp4.660.000,00)
5.1.02.02.01	Belanja Jasa Kantor					Rp52.450.000,00					Rp47.790.000,00	(Rp4.660.000,00)
5.1.02.02.01.0003	Honorarium Narasumber atau Pembahas, Moderator, Pembawa Acara, dan Panitia					Rp13.600.000,00					Rp27.790.000,00	Rp14.190.000,00
	[#] honorarium narasumber Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp13.600.000,00					Rp27.790.000,00	Rp14.190.000,00
	[-] Honorarium Narasumber Esselon III/Madya					Rp7.200.000,00					Rp0,00	(Rp7.200.000,00)
	Honorarium Narasumber Esselon III/Madya											
	Spesifikasi: Biro Organisasi	8 Orang / Jam	Orang / Jam	Rp900.000,00	0%	Rp7.200.000,00	Orang / Jam	Rp900.000,00	0%		Rp0,00	(Rp7.200.000,00)
	[-] Honorarium Narasumber Esselon IV/Muda					Rp6.400.000,00					Rp0,00	(Rp6.400.000,00)
	Honorarium Narasumber Esselon IV/Muda											
	Spesifikasi: Biro Organisasi	8 Orang / Jam	Orang / Jam	Rp800.000,00	0%	Rp6.400.000,00	Orang / Jam	Rp800.000,00	0%		Rp0,00	(Rp6.400.000,00)
	[-] Honorarium Narasumber					Rp0,00					Rp27.790.000,00	Rp27.790.000,00
	Honorarium Narasumber											
	Spesifikasi: Biro Organisasi				0%	Rp0,00	0 Kegiatan	Kegiatan	Rp32.450.000,00	0%	Rp0,00	Rp0,00
	Honorarium Narasumber											
	Spesifikasi: Biro Organisasi				0%	Rp0,00	1 Tahun	Tahun	Rp27.790.000,00	0%	Rp27.790.000,00	Rp27.790.000,00
	Honorarium Narasumber											
	Spesifikasi: Biro Organisasi					Rp0,00					Rp0,00	Rp0,00
	Honorarium Narasumber											
	Spesifikasi: Biro Organisasi					Rp0,00					Rp0,00	Rp0,00
5.1.02.02.01.0004	Honorarium Tim Pelaksana Kegiatan dan Sekretariat Tim Pelaksana Kegiatan					Rp18.850.000,00					Rp0,00	(Rp18.850.000,00)
	[#] honorarium tim Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp16.100.000,00					Rp0,00	(Rp16.100.000,00)
	[-] Honorarium Tim (Ketua)					Rp1.000.000,00					Rp0,00	(Rp1.000.000,00)
	Honorarium Tim (Ketua)											
	Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Orang / Bulan	Orang / Bulan	Rp1.000.000,00	0%	Rp1.000.000,00	Orang / Bulan	Rp1.000.000,00	0%		Rp0,00	(Rp1.000.000,00)
	[-] Honorarium Tim (Wakil Ketua)					Rp850.000,00					Rp0,00	(Rp850.000,00)

Kode Rekening	Uraian	Rincian Perhitungan										Bertambah Berkurang (Rp)
		Sebelum					Setelah					
		Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah	Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah	
	Honorarium Tim (Wakil Ketua) Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Orang / Bulan	Orang / Bulan	Rp850.000,00	0%	Rp850.000,00		Orang / Bulan	Rp850.000,00	0%	Rp0,00	(Rp850.000,00)
	[-] Honorarium Tim (Sekretaris)					Rp750.000,00					Rp0,00	(Rp750.000,00)
	Honorarium Tim (Sekretaris) Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Orang / Bulan	Orang / Bulan	Rp750.000,00	0%	Rp750.000,00		Orang / Bulan	Rp750.000,00	0%	Rp0,00	(Rp750.000,00)
	[-] Honorarium Tim (Anggota)					Rp13.500.000,00					Rp0,00	(Rp13.500.000,00)
	Honorarium Tim (Anggota) Spesifikasi: Biro Organisasi	18 Orang / Bulan	Orang / Bulan	Rp750.000,00	0%	Rp13.500.000,00		Orang / Bulan	Rp750.000,00	0%	Rp0,00	(Rp13.500.000,00)
	[#] Honorarium Tim (Penanggungjawab) Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp1.250.000,00					Rp0,00	(Rp1.250.000,00)
	[-] Honorarium Tim (Penanggungjawab)					Rp1.250.000,00					Rp0,00	(Rp1.250.000,00)
	Honorarium Tim (Penanggungjawab) Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Orang / Bulan	Orang / Bulan	Rp1.250.000,00	0%	Rp1.250.000,00		Orang / Bulan	Rp1.250.000,00	0%	Rp0,00	(Rp1.250.000,00)
	[#] Honorarium Tim pengarah Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp1.500.000,00					Rp0,00	(Rp1.500.000,00)
	[-] Honorarium Tim (Pengarah)					Rp1.500.000,00					Rp0,00	(Rp1.500.000,00)
	Honorarium Tim (Pengarah) Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Orang / Bulan	Orang / Bulan	Rp1.500.000,00	0%	Rp1.500.000,00		Orang / Bulan	Rp1.500.000,00	0%	Rp0,00	(Rp1.500.000,00)
5.1.02.02.01.0042	Belanja Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan					Rp20.000.000,00					Rp20.000.000,00	Rp0,00
	[#] Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp20.000.000,00					Rp20.000.000,00	Rp0,00
	[-] Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan					Rp20.000.000,00					Rp20.000.000,00	Rp0,00
	Iuran FORSESDASI Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Kegiatan	Kegiatan	Rp20.000.000,00	0%	Rp20.000.000,00	1 Kegiatan	Kegiatan	Rp20.000.000,00	0%	Rp20.000.000,00	Rp0,00
5.1.02.04	Belanja Perjalanan Dinas					Rp63.000.000,00					Rp31.500.000,00	(Rp31.500.000,00)
5.1.02.04.01	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri					Rp63.000.000,00					Rp31.500.000,00	(Rp31.500.000,00)
5.1.02.04.01.0001	Belanja Perjalanan Dinas Biasa					Rp63.000.000,00					Rp31.500.000,00	(Rp31.500.000,00)
	[#] Perjalanan dinas dalam daerah Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp10.000.000,00					Rp0,00	(Rp10.000.000,00)
	[-] Perjalanan dinas Dalam daerah					Rp10.000.000,00					Rp0,00	(Rp10.000.000,00)
	Perjalanan Dinas Dalam Daerah Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Tahun	Tahun	Rp10.000.000,00	0%	Rp10.000.000,00		Tahun	Rp10.000.000,00	0%	Rp0,00	(Rp10.000.000,00)

Rincian Perhitungan												
Kode Rekening	Uraian	Sebelum				Setelah				Bertambah Berkurang (Rp)		
		Koefisien / Volume	Satuan	Harga	PPN	Jumlah	Koefisien / Volume	Satuan	Harga		PPN	Jumlah
	[#] Perjalanan dinas Luar daerah Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp53.000.000,00					Rp0,00	(Rp53.000.000,00)
	[-] Perjalanan dinas Luar daerah					Rp53.000.000,00					Rp0,00	(Rp53.000.000,00)
	Perjalanan Dinas Luar Daerah Spesifikasi: Biro Organisasi	1 Tahun	Tahun	Rp53.000.000,00	0%	Rp53.000.000,00		Tahun	Rp53.000.000,00	0%	Rp0,00	(Rp53.000.000,00)
	[#] Perjalanan Dinas Sumber Dana: PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)					Rp0,00					Rp31.500.000,00	Rp31.500.000,00
	[-] Perjalanan Dinas Biasa					Rp0,00					Rp31.500.000,00	Rp31.500.000,00
	Perjalanan Dinas Biasa Spesifikasi: Biro Organisasi			Rp0,00	0%	Rp0,00	1 Kegiatan	Kegiatan	Rp31.500.000,00	0%	Rp31.500.000,00	Rp31.500.000,00
Jumlah Anggaran Sub Kegiatan						Rp170.000.000,00	Jumlah Anggaran Sub Kegiatan				Rp123.475.000,00	

Rencana Realisasi Belanja per Bulan*)
(Rp)

Januari	Rp8.000.000,00
Februari	Rp8.125.000,00
Maret	Rp5.000.000,00
April	Rp88.160.000,00
Mei	Rp0,00
Juni	Rp0,00
Juli	Rp14.190.000,00
Agustus	Rp0,00
September	Rp0,00
Oktober	Rp0,00
November	Rp0,00
Desember	Rp0,00
Jumlah	Rp123.475.000,00

Tim Anggaran Pemerintah Daerah

No.	Nama	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1.	REGINA ARIYANTI, ST	196712042002122003	KEPALA BAPPEDA	
2.	H. YOSI HERVANDI, S.E., M.M., CGAA	198208162001121004	KEPALA BPKAD	
3.	Dr. H. ACHMAD RIZWAN, S. STP., M.M	198109232000121001	KEPALA BAPENDA	

Palembang, tanggal 22 September 2025
SEKRETARIS DAERAH

Drs. H. Edward Candra, M.H
NIP: 97209061992011002

Mengesahkan,
PPKD

H. YOSI HERVANDI, S.E., M.M., CGAA
NIP. 198208162001121004




Kepala Bappeda