



PEMERINTAH PROVINSI SUMATERA SELATAN
SEKRETARIAT DAERAH

Jalan Kapten A. Rivai Nomor 3, Ilir Timur I, Palembang, Provinsi Sumatera Selatan 30126

Telepon : (0711) 352388, 312421

Laman : www.sumselprov.go.id, Pos-el : sumsel@sumselprov.go.id

Palembang, 9 Januari 2026

Yth. Kepala Badan Perencanaan Pembangunan
Daerah Provinsi Sumatera Selatan
melalui Bidang Pengendalian, Evaluasi dan
Perencanaan

di -

Palembang

SURAT PENGANTAR

Nomor : 000.7.2.8/ *OWA* /SP/VII/2025

No	Naskah Dinas/ Barang yang dikembalikan	Banyaknya	Keterangan
1.	Bersama ini disampaikan Laporan Hasil pelaksanaan Program/Kegiatan/Sub-Kegiatan Pembangunan APBD Provinsi Sumatera Selatan Triwulan IV Tahun Anggaran 2025 dari Biro Organisasi Setda Prov. Sumsel, tabel terlampir. Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terimakasih.	1 (satu) Berkas	-

Diterima tanggal
Penerima,

(.....)

NIP.

No. telepon



KEPALA BIRO ORGANISASI SETDA
PROVINSI SUMATERA SELATAN,

Prof. Dr. H. ACHMAD TARMIZI, Ph.D
Pembina Utama (IV/e)

NIP. 196606091995121001

**LAPORAN HASIL PELAKSANAAN PROGRAM/KEGIATAN PEMBANGUNAN
APBD DAN APBN PROVINSI SUMATERA SELATAN
TRIWULAN IV TAHUN ANGGARAN 2025
PERANGKAT DAERAH : BIRO ORGANISASI SEKRETARIAT DAERAH PROVINSI
SUMATERA SELATAN**

I. PENDAHULUAN

a. Gambaran Umum Perangkat Daerah

1. Tujuan

Biro Organisasi Setda Prov. Sumsel merupakan salah satu unit kerja dan bagian integral dari Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Selatan, berdasarkan Perda Nomor 14 Tahun 2016 sebagaimana telah di ubah dengan Perda Nomor 3 Tahun 2020 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan yang ditindaklanjuti dengan Peraturan Gubernur Nomor 55 Tahun 2016 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Gubernur Nomor 42 Tahun 2020 tentang Susunan Organisasi, Uraian Tugas, dan Fungsi Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Selatan, sesuai dengan pasal 87 maka Biro Organisasi mempunyai tugas membantu Asisten Administrasi dan Umum dalam penyiapan perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas perangkat daerah, pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang kelembagaan dan analisa jabatan, reformasi birokrasi dan akuntabilitas kinerja dan tatalaksana.

2. Sasaran

Adapun Sasaran Biro Organisasi Setda Prov. Sumsel, yaitu untuk melaksanakan tugas sebagaimana yang dimaksud dalam pasal 87 tersebut diatas Biro Organisasi Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Selatan mempunyai fungsi yang diatur dalam pasal 88 yaitu :

- a) Penyiapan perumusan kebijakan daerah di bidang kelembagaan dan analisa jabatan, reformasi birokrasi dan akuntabilitas kinerja dan tatalaksana;

II. EVALUASI KINERJA PELAKSANAAN PROGRAM/KEGIATAN

Hasil evaluasi pelaksanaan program/kegiatan APBD Provinsi Sumatera Selatan Tahun Anggaran 2025 sampai dengan Triwulan III 2025 pada Biro Organisasi Setda Provinsi Sumatera Selatan antara lain sebagai berikut :

a. Perbandingan antara realisasi (keuangan, fisik dan kinerja) dengan target kinerja program/kegiatan yang tercantum pada DPA Perangkat Daerah dan DIPA APBN:

1) Realisasi Belanja Perangkat Daerah dana APBD Provinsi Sumatera Selatan

Biro Organisasi
Tahun Anggaran 2025/Triwulan III

Uraian	Pagu Anggaran(Rp)	Realisasi Anggaran(Rp)	Keuangan (%)		Fisik (%)	
			Target di Triwulan ini	Realisasi Triwulan ini	Target Triwulan ini	Realisasi sTriwulan ini
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Total Belanja	2.017.963.400	1.923.299.104	95,00	95,31	100,00	100,00
Belanja Operasi	1.937.963.400	1.843.649.604	95,00	95,31	100,00	100,00
Belanja Modal	80.000.000	79.649.500	95,00	99,56	100,00	100,00
Belanja Tidak Terduga	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Belanja Transfer	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00

2) Realisasi Belanja Perangkat Daerah dana APBN di Provinsi Sumatera Selatan

Biro Organisasi

Nomor Satker / Nama Program / Nama Kegiatan	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Realisasi Keuangan (%)	Realisasi Fisik (%)
(1)	(2)	(3)		
Kode Satker	-	-	-	-
Nama Program	-	-	-	-
Nama Kegiatan	-	-	-	-

LAPORAN REALISASI CAPAIAN PERJANJIAN KINERJA (IKU DAN IKD)
TRIWULAN IV TAHUN ANGGARAN 2025

Perangkat Daerah : Biro Organisasi Setda Provinsi Sumatera Selatan

NO	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Daerah	Satuan	2025		Faktor Penghambat / Pendorong
				Target	Realisasi	
1.	Meningkatnya Tata Kelola Pemerintahan Penyelenggaraan Reformasi Birokrasi	Indeks Reformasi Birokrasi	Indeks	5 A - (81)	6 Proses penilaian Kementerian PAN-RB	7 Faktor Penghambat : 1. Belum optimalnya pemahaman ASN dalam mengimplementasikan pelaksanaan Reformasi Birokrasi 2. Belum optimalnya sinergi perencanaan program/kegiatan Perangkat daerah dengan target capaian pelaksanaan Reformasi Birokrasi 3. Belum optimalnya komitmen ASN dan pimpinan dalam mensinergikan pelaksanaan Reformasi Reformasi Birokrasi. Faktor Pendorong : 1. Melaksanakan pembinaan dan monitoring yang dinamis dengan melaksanakan : asistensi eksternal, rakor, bimbingan, asistensi internal, sosialisasi dll 2. Melaksanakan evaluasi pelaksanaan Reformasi Birokrasi yang sinergis yang berkoordinasi dengan Inspektorat serta Bappeda dengan mengadakan konsultasi dan asistensi langsung dengan narasumber dari Kementerian PAN-RB, rapat koordinasi, asistensi internal dll 3. Menyelaraskan Tim Pelaksanaan reformasi Birokrasi Provinsi Sumatera Selatan yang melibatkan seluruh Perangkat Daerah dan Unit Pelayanan Publik
2.	Meningkatnya Kualitas Laporan Akuntabilitas	Nilai SAKIP	Nilai	12 (Akup Pelaporan)	Proses penilaian Kementerian PAN-RB	Faktor Penghambat : Sumber Daya Manusia (SDM) Faktor Pendorong : 1. Peningkatan SDM 2. Peningkatan Komunikasi dan Koordinasi 3. Konsistensi Penerapan E-SAKIP untuk Pelaporan Faktor Penghambat : 1. Sistem dan Kebijakan 2. Anggaran Faktor Pendorong : 1. Kesadaran masyarakat dan kualitas pelayanan publik 2. Unit Pelayanan Publik yang akuntabel
3.	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan	3.1. Indeks Pelayanan Publik 3.2. Indeks Kepuasan Masyarakat	Indeks Nilai	A (4,51) Pelayanan Prima A	Proses pengumpulan data untuk lokus evaluasi Penilaian on-going di akhir tahun	3. Sumber Daya Manusia (SDM) 4. Sarana dan Prasarana 3. Pemenuhan Sarana dan Prasarana yang memadai Faktor Penghambat : Penilaian dan komitmen pimpinan terhadap pelaksanaan evaluasi. Faktor Pendorong : Motivasi ASN dalam mengimplementasikan peningkatan kualitas pelayanan publik

Palembang, 9 Januari 2026

KEPALA BIRO ORGANISASI
SETDA PROV. SUMSEL,

SEKRETARIAT DAERAH

Prof. Dr. M. ACHMAD TARMIZI, Ph.D
Pimpinan Utama (I/le)
NIP. 196609091995121001

**LAPORAN HASIL PELAKSANAAN PROGRAM/KEGIATAN/SUB-KEGIATAN PEMBANGUNAN
APBD PROVINSI SUMATERA SELATAN TRIWULAN IV TAHUN ANGGARAN 2025**

Perangkat Daerah : Biro Organisasi Setda Provinsi Sumatera Selatan

No.	Bidang Urusan Pemerintahan dan Program Prioritas Pembangunan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan/Sub Kegiatan (Outcome)	Satuan	Target Kinerja	Realisasi Kinerja	Pagu (Rp)	Realisasi Keuangan		Realisasi Fisik (%)	Sumber Pendanaan (APBD/DAK Fisik dan Non Fisik)	Lokasi	Tematik	Faktor Penghambat/Pendorong
							(Rp)	(%)					
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
A.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	Persentase Pemenuhan Layanan Kinerja Perangkat Daerah	%	100%	-	1,129,078,800	1,068,937,988	94.67%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
I.	Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase Peningkatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	%	100%	-	20,500,000	18,280,700	89.17%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	1. Sub-Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Dokumen	1 Dok	-	20,500,000	18,280,700	89.17%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
II	Kegiatan Penyediaan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase Peningkatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	%	100%	-	170,000,000	162,080,000	95.34%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	2. Sub-Kegiatan Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	Jumlah Dokumen Hasil Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	%	100%	-	170,000,000	162,080,000	95.34%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
III.	Kegiatan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase Peningkatan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	%	100%	-	130,333,200	124,033,717	95.17%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	3. Sub-Kegiatan Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	Jumlah Dokumen Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	Dokumen	1 Dok.	-	91,373,200	90,719,897	99.29%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	4. Sub-Kegiatan Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	Jumlah Dokumen Hasil Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	Dokumen	1 Dok.	-	30,960,000	28,053,820	90.61%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	5. Sub-Kegiatan Monitoring, Evaluasi dan Penilaian Kinerja Pegawai	Jumlah Dokumen Hasil Monitoring, Evaluasi dan Penilaian Kinerja Pegawai	Dokumen	1 Dok.	-	-	-	#DIV/0!	0%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	6. Sub-Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan Pegawai berdasarkan Tugas dan Fungsi	Jumlah Pegawai berdasarkan Tugas dan Fungsi yang mengikuti Pendidikan dan Pelatihan	Orang	0 Orang	-	-	-	0.00%	0%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	7. Sub-Kegiatan Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Orang yang Mengikuti Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang-Undangan	Orang	2 Orang	-	8,000,000	5,260,000	65.75%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		

No.	Bidang Urusan Pemerintahan dan Program Prioritas Pembangunan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan/Sub Kegiatan (Outcome)	Satuan	Target Kinerja	Realisasi Kinerja	Pagu (Rp)	Realisasi Keuangan		Realisasi Fisik (%)	Sumber Pendanaan (APBD/DAK Fisik dan Non Fisik)	Lokasi	Tematik	Faktor Penghambat/Pendorong
							(Rp)	(%)					
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
IV.	Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase Peningkatan Administrasi Umum Perangkat Daerah	%	100%	-	344,700,000	328,813,071	95.39%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	8. Sub-Kegiatan Penyediaan Bahan Logistik Kantor yang disediakan	Jumlah Paket Bahan Logistik Kantor yang disediakan	Paket	1 Paket	-	91,000,000	84,653,626	93.03%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	9. Sub-Kegiatan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Laporan	1 Laporan	-	226,500,000	218,502,195	96.47%	100%	APBD	Provinsi/Kab-Kota/Perangkat Daerah/Luar Daerah		
	10. Sub-Kegiatan Dukungan Pelaksanaan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)	Jumlah Dokumen Dukungan Pelaksanaan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)	Dokumen	1 Dok.	-	27,200,000	25,657,250	94.33%	100%	APBD	Provinsi/Kab-Kota/Perangkat Daerah/Luar Daerah		
V.	Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Peningkatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	%	100%	-	80,000,000	79,642,500	99.55%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	11. Sub-Kegiatan Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah Unit Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang disediakan	Unit	0 Unit	-	-	-	0.00%	0%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
VI.	Sub-Kegiatan Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Unit Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang disediakan	Unit	10 Unit	-	80,000,000	79,642,500	99.55%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Peningkatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	%	100%	-	205,045,600	178,684,000	87.14%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
VII.	Sub-Kegiatan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang disediakan	Laporan	1 laporan	-	205,045,600	178,684,000	87.14%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Peningkatan pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	%	100%	-	178,500,000	177,404,000	99.39%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
B.	Sub-Kegiatan Pemeliharaan Aset Tak Berwujud	Jumlah Aset Tak Berwujud yang dipelihara	Unit	4 Unit	-	120,000,000	119,076,000	99.23%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
	Sub-Kegiatan Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan lainnya	Jumlah Gedung Kantor dan bangunan lainnya yang dipelihara/direhabilitasi	Unit	1 Unit	-	58,500,000	58,328,000	99.71%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
VIII.	PROGRAM PENATAAN ORGANISASI	Indeks Kinerja Organisasi	%	100%	-	888,884,600	854,361,116	38.34%	100%	APBD	Provinsi/Kab-Kota/Perangkat Daerah/Luar Daerah		
	Kegiatan Fasilitas Kelembagaan dan Analisis Jabatan	Persentase Peningkatan Fasilitas Kelembagaan dan Analisis Jabatan	%	100%	-	302,460,000	281,067,078	23.63%	100%	APBD	Provinsi/Kab-Kota/Perangkat Daerah/Luar Daerah		

No.	Bidang Urusan Pemerintahan dan Program Prioritas Pembangunan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan/Sub Kegiatan (Outcome)	Satuan	Target Kinerja	Realisasi Kinerja	Pagu (Rp)	Realisasi Keuangan		Realisasi Fisik (%)	Sumber Pendanaan (APBD/DAK Fisik dan Non Fisik)	Lokasi	Tematik	Faktor Penghambat/Pendorong
							(Rp)	(%)					
1		2	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
16.	Sub-Kegiatan Fasilitas Penataan Kelembagaan Provinsi	Jumlah Dokumen Hasil Penataan Kelembagaan Provinsi	Dokumen	1 dok	-	75,560,000	75,331,076	99.70%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
17.	Sub-Kegiatan Fasilitas Penataan Kelembagaan Kab./Kota	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitas Penataan Kelembagaan Kab./Kota	Dokumen	1 dok	-	66,900,000	66,774,494	99.81%	100%	APBD	Provinsi/Kab-Kota/Perangkat Daerah/Luar Daerah		
18.	Sub-Kegiatan Penataan Analisis Jabatan	Jumlah Dokumen Hasil Pelaksanaan Analisis Jabatan, Analisis Beban Kerja dan Evaluasi Jabatan	Dokumen	2 dok	-	160,000,000	138,961,508	86.85%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
IX	Kegiatan Fasilitas Reformasi Birokrasi dan Akuntabilitas Kinerja	Persentase Peningkatan Fasilitas Reformasi Birokrasi dan Akuntabilitas Kinerja	%	100%	-	586,424,600	573,294,038	53.06%	100%	APBD	Provinsi/Kab-Kota/Perangkat Daerah/Luar Daerah		
19.	Sub-Kegiatan Pembinaan Pelaksanaan Reformasi Birokrasi	Jumlah Dokumen Hasil Pelaksanaan Reformasi Birokrasi	Dokumen	1 dok	-	135,070,000	133,912,058	99.14%	100%	APBD	Provinsi/Kab-Kota/Perangkat Daerah/Luar Daerah		
20.	Sub-Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja	Jumlah Dokumen Hasil Monitoring dan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja	Dokumen	2 dok	-	164,019,600	157,698,610	96.15%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
21.	Sub-Kegiatan Evaluasi Pelaksanaan Budaya Kerja	Jumlah Laporan Hasil Pelaksanaan Budaya Kerja	Laporan	1 Laporan	-	77,860,000	77,075,900	98.99%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
22.	Sub-Kegiatan Pengelolaan Tatakelola Pemerintahan	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Tatakelola Pemerintahan	Dokumen	1 dok	-	123,475,000	122,171,627	98.94%	100%	APBD	Perangkat Daerah Provinsi Sumatera Selatan		
23.	Sub-Kegiatan Fasilitas Peningkatan Pelayanan Publik	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitas Peningkatan Pelayanan Publik	Dokumen	1 dok	-	86,000,000	82,435,843	95.86%	100%	APBD	Provinsi/Kab-Kota/Perangkat Daerah/Luar Daerah		
Jumlah						2,017,963,400	1,923,299,104	95.31%	100%				

Palembang, 9 Januari 2026
 KEPALA BIRO ORGANISASI
 SETDA PROV. SUMSEL,

 Prof. Dr. H. ACHMAD TARMIZI, Ph.D
 Pemimpin Utama (IV/e)
 NIP. 196806091995121001

LAPORAN KEMAJUAN PELAKSANAAN KEGIATAN
DANA ALOKASI KHUSUS (DAK) FISIK/NON FISIK
TAHUN ANGGARAN 2025

PROVINSI : SUMATERA SELATAN
PERANGKAT DAERAH : BIRO ORGANISASI SETDA PROV. SUMSEL
TRIWULAN : IV

No.	SUB BIDANG/ KEGIATAN	PERENCANAAN KEGIATAN				PELAKSANA KEGIATAN						REALISASI S.D. TRIWULAN INI				KODEFIKASI/ KETERANGAN/ PERMASALAHAN
		VOLUME	SATUAN	JUMLAH PENERIMA MANFAAT	PAGU DAK FISIK (Rp.)	SWAKELOLA		KONTRAKTUAL		METODE PEMBAYARAN	KEUANGAN		FISIK			
						VOLUME	(Rp.)	VOLUME	(Rp.)		(Rp.)	(%)	(Rp.)	(%)		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Palembang, 9 Januari 2026

**KEPALA BIRO ORGANISASI
SETDA PROV. SUMSEL,**


Prof. Dr. H. ACHMAD TARMIZI, Ph.D
 Pembina Utama (IV/e)
 NIP. 196606091995121001

**LAPORAN KONSOLIDASI PROGRAM APBN
DIRINCI MENURUT KEGIATAN
TRIWULAN IV TAHUN ANGGARAN 2025**

PERANGKAT DAERAH : BIRO ORGANISASI

No	NOMOR SP DIPAN	NOMOR KODE DAN NAMA PROGRAM/K EGIATAN	ANGGARAN (Rp. 000)				PENYERAPAN		INDIKATOR KINERJA KELUARAN (OUTPUT)				INSTANSI PENANGGUNGJAWAB	LOKASI
			NO LOAN	PHLN	RUPIAH	TOTAL	S	R	NARASI	SATUAN (UNIT)	S (%)	R (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Palembang, 9 Januari 2026

**KEPALA BIRO ORGANISASI
SETDA PROV. SUMSEL,**

Prof. Dr. H. ACHMAD TARIMZI, Ph.D
Pembina Utama (I/le)
NIP. 196606091995121001

SEKRETARIAT DAERAH