



PEMERINTAH PROVINSI SUMATERA SELATAN
BADAN PENDAPATAN DAERAH

Jalan POM IX Kampus Palembang, Provinsi Sumatera Selatan
Telepon : (0711) 310633 Faksimile : (0711) 319819 Kode Pos 30137
Laman : <https://bapenda.sumselprov.go.id>

Palembang, 30 Juni 2024

Nomor : 050/I/ **000674A** /Penda/2024
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (satu) Berkas
Hal : Pemantauan dan Evaluasi Kinerja
TW II 2024

Kepada

- Yth. 1. Sekretaris Badan
2. Para Kepala Bidang
3. Para Kepala UPTB di Lingkungan Bapenda Sumsel

di

Tempat

Mendasari Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, diharapkan kehadiran Saudara pada :

Hari/tanggal : Rabu, 03 Juli 2024
Waktu : Pukul 14.00 WIB s.d selesai
Tempat : Ruang Rapat Sigentar Alam Bapenda Prov. Sumsel
Acara : Rapat Koordinasi Pemantauan dan Evaluasi Kinerja TW II 2024

Mengingat pentingnya acara dimaksud, dimohon kehadirannya tepat waktu dengan membawa data dukung pencapaian Kinerja Triwulan II tahun 2024 atas Perjanjian Kinerja yang telah disampaikan.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH
PEMERINTAH PROVINSI SUMATERA SELATAN,

H. ACHMAD RIZWAN, S. STP., M.M
PEMBINA UTAMA MADYA, (IV/d)
NIP. 19810923 200012 1 001

NOTULENSI
RAPAT KOORDINASI INTERNAL PEMANTAUAN DAN EVALUASI
KINERJA TRIWULAN II TAHUN 2024

Pada hari ini **Rabu** tanggal **Tiga** bulan **Juli** tahun **Dua Ribu Dua Puluh Empat (03-07-2024)**, telah diadakan rapat koordinasi internal pemantauan dan evaluasi kinerja Triwulan II tahun 2024 dengan hasil sebagai berikut:

A. Dasar Pelaksanaan

1. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negera dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
2. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negera dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
3. Surat Edaran Sekretaris Daerah Provinsi Sumatera Selatan Nomor 060/047/SE/2023 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan.

B. Ruang Lingkup Pelaksanaan

Hari / tanggal : Rabu, 03 Juli 2024
Waktu : Pukul 14:00 WIB s.d selesai
Tempat : Ruang Rapat Lantai II Bapenda
Acara : Rapat Koordinasi Internal Pemantauan dan Evaluasi Kinerja Triwulan II tahun 2024

C. Peserta Rapat

Rapat koordinasi ini dihadiri oleh:

1. Kepala Badan Pendapatan Daerah Provinsi Sumatera Selatan
2. Sekretaris Badan Pendapatan Daerah Provinsi Sumatera Selatan;
3. Kepala Bidang Pajak Bapenda Provinsi Sumatera Selatan;
4. Kepala Bidang P2PATDA Bapenda Provinsi Sumatera Selatan;
5. Kepala Bidang Pendapatan Lain lain Bapenda Provinsi Sumatera Selatan;
6. Kepala Bidang Pengawasan dan Pembinaan Bapenda Provinsi Sumatera Selatan;
7. Kepala UPTB Puslia Bapenda Provinsi Sumatera Selatan;
8. Kepala UPTB PPD Wilayah Kabupaten/Kota se Sumatera Selatan;
9. Para Kepala Subbag/Subbid/Seksi Bapenda Provinsi Sumatera Selatan;

D. Maksud dan Tujuan Pelaksanaan Rapat

Adapun maksud dan tujuan diadakan Rapat Koordinasi ini adalah sebagai berikut :

1. Melakukan evaluasi tindaklanjut atas upaya perbaikan kinerja pada triwulan I tahun 2024;
2. Melakukan pemantauan terhadap realisasi dan capaian kinerja pada Triwulan II tahun 2024;
3. Melakukan evaluasi secara berjenjang dan berkala waktu terhadap capaian kinerja dalam kategori di bawah ambang batas toleransi yang telah ditetapkan dari target rencana;
4. Memberikan alternative saran dan rekomendasi terhadap capaian kinerja yang terkategori masih rendah yang diperlukan akselerasi dalam upaya pencapaian kinerja optimal;

E. Latar Belakang Permasalahan

1. Latar belakang dilaksanakan Rapat Koordinasi internal ini untuk mitigasi segala kemungkinan dan skala dampak risiko adanya deviasi minus keterlambatan atas pelaksanaan kinerja pada Triwulan II tahun 2024 dan sebagai bentuk implementasi pengendalian intern dan pengelolaan risiko agar realisasi indikator dari sasaran strategis Perangkat Daerah sampai dengan akhir tahun 2024 tidak terjadi capaian kinerja terkategori rendah.
2. Memberikan umpan balik atas perbaikan kinerja, faktor penghambat dan pendorong dalam *critical success factor* (CSF) indikator kinerja bawahan mulai dari staf pelaksana dalam mendukung kinerja unit Eselon II
3. Mempertimbangkan kondisi perlambatan terhadap upaya pencapaian kinerja pada triwulan I tahun 2024 dengan memanfaatkan momentum perbaikan atas saran dan rekomendasi

F. Hasil Yang Diharapkan

1. Indikator kinerja yang mencerminkan keberhasilan penyelenggaraan suatu urusan pemerintahan. Badan Pendapatan Daerah Provinsi Sumatera Selatan salah satu Perangkat Daerah yang menjalankan urusan penunjang pemerintahan daerah urusan keuangan sub urusan pendapatan memiliki beberapa indikator:
 - Sasaran Strategis (SS.1) Meningkatnya Pendapatan Daerah dengan Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS.1) Persentase Realisasi Pencapaian Pendapatan Asli Daerah;
 - Sasaran Strategis (SS.2) Meningkatnya Kredibilitas Penerimaan Pendapatan Dari Perencanaan Awal dengan Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS.2) Deviasi Realisasi PAD Terhadap Anggaran PAD Dalam APBD Dalam Batas Toleransi (Nilai absolut);

- Sasaran Strategis (SS.3) Meningkatnya Kontribusi PAD Terhadap PDRB dengan indikator:
 - Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS.3) Rasio PAD Terhadap PDRB Non Migas;
 - Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS.4) Rasio PAD Terhadap PDRB Pengeluaran Konsumsi Pemerintah Daerah
2. *Revenue mobilization* merupakan salah satu strategi yang diinternalisasi oleh Pemerintah Daerah dalam melihat kemandirian daerah dalam pembangunan yang mengandalkan pada kekuatan pendanaan yang bersumber pendapatan asli daerah. Hal ini untuk melihat tolak ukur kinerja pendapatan asli daerah dalam belanja APBD
 3. Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) merupakan salah satu perangkat data ekonomi yang dapat digunakan untuk mengevaluasi kinerja pembangunan ekonomi suatu wilayah. Menurut teori ekonomi makro, perhitungan PDRB dapat dilakukan melalui 3 (tiga) pendekatan yaitu pendekatan produksi/penyediaan (PDRB menurut lapangan usaha/industri), pendekatan pengeluaran/permintaan akhir (PDRB menurut pengeluaran/expenditure) serta pendekatan pendapatan (PDRB menurut pendapatan/income).
 4. Pengukuran data kinerja pada triwulan II tahun 2024 sebagai berikut:
 - a. Untuk Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS.1) Persentase Realisasi Pencapaian Pendapatan Asli Daerah;
 - ❖ Bulan April 2024, target indikator sebesar 23,720 % dengan realisasi sebesar 21,430 % atau capaian kinerja 90,346 % yang artinya dari target PAD sebesar Rp. 1.242.115.961.660,85 tercapai realisasi sebesar Rp. 1.122.198.358.279,00 Kondisi ini jauh lebih baik apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 yang hanya terealisasi sebesar Rp. 1.056.898.248.490,77 atau sebesar 20,183 % atau melebihi target kinerja sebesar 106,178 %
 - ❖ Bulan Mei 2024, target indikator sebesar 27,380 % dengan realisasi sebesar 25,440 % atau capaian kinerja 92,915 % yang artinya dari target PAD sebesar Rp. 1.433.774.664.008,18 tercapai realisasi sebesar Rp. 1.332.185.078.610,96 Kondisi ini jauh lebih baik apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 yang hanya terealisasi sebesar Rp. 1.285.893.741.759,86 atau sebesar 24,556 % atau melebihi target kinerja sebesar 103,600 %
 - ❖ Bulan Juni 2024, target indikator sebesar 38,560 % dengan realisasi sebesar 34,630 % atau capaian kinerja 89,808 % yang artinya dari target PAD sebesar Rp. 2.019.223.924.183,92 tercapai realisasi sebesar Rp. 1.813.426.465.106,04 Kondisi ini jauh lebih baik apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 yang hanya terealisasi sebesar Rp. 1.707.176.326.561,31 atau sebesar 32,601 % atau melebihi target kinerja sebesar 106,224 %

b. Untuk Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS.2) Deviasi Realisasi PAD Terhadap Anggaran PAD Dalam APBD Dalam Batas Toleransi (Nilai absolut):

- Bulan April 2024, target indikator sebesar 0,7800 % dengan realisasi sebesar 0,5100 % atau capaian kinerja 65,385 % yang artinya dari target Deviasi PAD sebesar Rp. 743.177.720.714,57 tercapai realisasi sebesar Rp. 1.122.198.358.279. Kondisi ini sedikit lebih turun apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 yang terealisasi sebesar Rp. 1.056.898.248.490,77 atau sebesar 0,580 % atau mencapai target kinerja sebesar 87,931 %
- Bulan Mei 2024, target indikator sebesar 1,2100 % dengan realisasi sebesar 1,0200 % atau capaian kinerja 84,298 % yang artinya dari target Deviasi PAD sebesar Rp. 659.497.563.668,79 tercapai realisasi sebesar Rp. 1.332.185.078.610,96 Kondisi ini sedikit lebih turun apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 yang terealisasi sebesar Rp. 1.285.893.741.759,86 atau sebesar 0,7700 % atau mencapai target kinerja sebesar 132,468 %
- Bulan Juni 2024, target indikator sebesar 1,5700 % dengan realisasi sebesar 1,2300 % atau capaian kinerja 78,344 % yang artinya dari target Deviasi PAD sebesar Rp. 813.195.724.262,80 tercapai realisasi sebesar Rp. 1.813.426.465.106,04. Kondisi ini lebih baik apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 yang terealisasi sebesar Rp. 1.707.176.326.564,31 atau sebesar 0,830 % atau mencapai target kinerja sebesar 148,183 %

c. Untuk Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS.3) Rasio PAD Terhadap PDRB Non Migas:

- Bulan April 2024, target indikator sebesar 0,800 % dengan realisasi sebesar 0,720 % atau capaian kinerja 90,00 % yang artinya dari realisasi PAD sebesar Rp. 1.122.198.358.279,00 mempunyai kontribusi terhadap nilai PDRB Non Migas sebesar Rp. 155.860.883.094.300,00 atau memberikan kontribusi sebesar 0,720 %. Kondisi ini lebih baik apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 memberikan kontribusi hanya sebesar 0,203 % atau mencapai 354,680 %.
- Bulan Mei 2024, target indikator sebesar 0,170 % dengan realisasi sebesar 0,152 % atau capaian kinerja 89,412 % yang artinya dari realisasi PAD sebesar Rp. 1.332.185.078.610,96 mempunyai kontribusi terhadap nilai PDRB Non Migas sebesar Rp. 876.437.551.717.700,00 atau memberikan kontribusi sebesar 0,152 %. Kondisi ini sedikit mengalami penurunan apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 memberikan kontribusi hanya sebesar 0,291 % atau mencapai 52,234 %.
- Bulan Juni 2024, target indikator sebesar 0,240 % dengan realisasi sebesar 0,194 % atau capaian kinerja 80,833 % yang artinya dari realisasi PAD sebesar Rp. 1.813.426.465.100,00 mempunyai kontribusi terhadap nilai PDRB Non Migas sebesar Rp. 934.755.909.845.300,00 atau memberikan kontribusi sebesar

0,194 %. Kondisi ini sedikit mengalami penurunan apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 memberikan kontribusi hanya sebesar 0,373 % atau mencapai 52,011 %.

- d. Untuk Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS.4) Rasio PAD Terhadap PDRB Pengeluaran Konsumsi Pemerintah Daerah:
- ❖ Bulan April 2024, target indikator sebesar 0,210 % dengan realisasi sebesar 0,170 % atau capaian kinerja 80,952 % yang artinya dari realisasi PAD sebesar Rp. 1.122.198.358.279,00 mempunyai kontribusi terhadap nilai PDRB Pengeluaran Konsumsi Pemerintah Daerah sebesar Rp. 6.601.166.813.405,00 atau memberikan kontribusi sebesar 0,170 %. Kondisi ini mengalami penurunan apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 memberikan kontribusi hanya sebesar 0,254 % atau mencapai 66,929 %.
 - ❖ Bulan Mei 2024, target indikator sebesar 0,410 % dengan realisasi sebesar 0,320 % atau capaian kinerja 78,049 % yang artinya dari realisasi PAD sebesar Rp. 1.332.185.078.610,96 mempunyai kontribusi terhadap nilai PDRB Pengeluaran Konsumsi Pemerintah Daerah sebesar Rp. 4.163.078.370.659,00 atau memberikan kontribusi sebesar 0,320 %. Kondisi ini lebih baik apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 memberikan kontribusi hanya sebesar 0,293 % atau mencapai 109,215 %.
 - ❖ Bulan Juni 2024, target indikator sebesar 0,630 % dengan realisasi sebesar 0,470 % atau capaian kinerja 74,603 % yang artinya dari realisasi PAD sebesar Rp. 1.813.426.465.100,00 mempunyai kontribusi terhadap nilai PDRB Pengeluaran Konsumsi Pemerintah Daerah sebesar Rp. 3.858.354.181.063,00 atau memberikan kontribusi sebesar 0,470 %. Kondisi ini lebih baik apabila dibandingkan dengan data kinerja (*month to month*) tahun 2023 memberikan kontribusi hanya sebesar 0,372 % atau mencapai 126,344 %.
5. Melihat kondisi Triwulan II tahun 2024 serta berdasarkan evaluasi Triwulan I tahun 2024 masih mengalami perlambatan dan kondisi ini perlu percepatan dengan melakukan koordinasi antar stakeholder antara lain Pihak Kepolisian, Pihak Jasa Raharja, Pemerintah Kabupaten/Kota;
 6. Perlu dilakukan upaya untuk menaikkan kinerja intensifikasi pajak daerah untuk meningkatkan kepatuhan wajib pajak yang ada di Sumatera Selatan;
 7. Perluasan ekstensifikasi melalui pendaftaran objek wajib pajak baru dengan mengadakan kerjasama dengan perizinan setempat;
 8. Melakukan upaya deversifikasi pajak daerah dengan kegiatan promosi dan sosialisasi pajak daerah;
 9. Pemberian insentif fiskal daerah untuk memberikan stimulus bagi investor sehingga ruang kapasitas fiskal daerah semakin meningkat
 10. *Cascading* pohon kinerja dengan indikator mulai dari sasaran strategis, sasaran intermediate outcomes level ke n sampai dengan indikator input,

- indikator proses, indikator output, indikator outcomes dan indikator impact harus dijadikan tolok ukur kinerja Perangkat Daerah;
11. Antara kinerja sasaran dan kinerja indikator harus menjadi *Critical Success Factor* (CSF) untuk menjadi tantangan kita dalam berkinerja sehingga keberhasilan capaian kinerja dapat terukur dan adapun capaian kinerja yang belum tercapai menjadi konsen kita bersama dalam mengelola dan memitigasi risiko yang menghadang;
 12. Ditengah dinamika peralihan peraturan perundang-undangan dari Undang undang nomor 28 tahun 2009 ke Undang undang nomor 1 tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dengan Pemerintahan Daerah serta Peraturan Pemerintah Nomor 35 tahun 2023 tentang Ketentuan Umum Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, pengelolaan fiskal pajak harus tetap terkendali dalam makro ekonomi Sumatera Selatan;
 13. Update pendataan wajib pajak untuk memperkuat pajak daerah dengan Kerjasama dengan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota
 14. Khusus capaian kinerja dengan kategori masih rendah perlu kerja keras untuk mencapai kinerja nya masing masing agar tidak menjadi hambatan secara sistemik terhadap pencapaian tujuan dan sasaran strategis Perangkat Daerah;
 15. Semua pejabat secara berjenjang melakukan aktif pemantauan dan evaluasi terhadap bawahannya sampai ke level staf pelaksana sesuai dengan yang telah diperjanjikan pada awal tahun sebagai bentuk komitmen terhadap atasan;

G. Rekomendasi

Atas dasar Laporan KITAB Triwulan II tahun 2024 dan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Triwulan II tahun 2024 sebagaimana diatas telah masih terdapat deviasi minus atau keterlambatan melebihi ambang batas toleransi sebesar 15 % terhadap rencana target kinerja atas pelaksanaan kinerja awal tahun yang dapat mempengaruhi dampak sistemik pada peningkatan kinerja Perangkat Daerah, kiranya Saudara mencermati atas deviasi keterlambatan dari rencana yang telah ditetapkan:

1. Pemantauan dan evaluasi secara kesinambungan memberikan dampak positif dalam upaya pencapaian tujuan dan sasaran strategis Perangkat Daerah;
2. Perlu dilakukan perbaikan atau peningkatan pada 6 (enam) elemen pelayanan publik yang dinilai masih memiliki kinerja yang rendah;
3. Lakukan kerja dengan pola kemitraan yang kreatif dengan stakeholder lainnya sehingga dapat menjadi faktor pendorong dalam upaya peningkatan kinerja sasaran strategis Perangkat Daerah;
4. Tingkatkan pengawasan dan pengendalian dalam upaya mencapai kinerja sasaran strategis yang ingin dicapai;
5. Segera melaksanakan dan perbaikan kinerja sehingga tidak terjadi deviasi keterlambatan kinerja sebagaimana pada Triwulan I tahun 2024 namun tetap dalam koridor dan kaidah ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;

6. Kerja kolaboratif demi mencapai tujuan dan sasaran strategis Perangkat Daerah sehingga terjadi *cross cutting* dalam upaya mencapai target kinerja;
7. Meningkatkan pengendalian intern dan menerapkan manajemen risiko dalam melaksanakan tugas dan fungsi untuk mencapai kinerja yang optimal;
8. Meningkatkan sinergitas antar stakeholder untuk mencapai dan fokus pada pencapaian kinerja triwulanan;
9. Berikan *punishment* terhadap bawahan dengan melakukan upaya tindakan *preventif* terlebih dahulu serta *reward* pegawai atas pencapaian kinerja dengan memberikan bobot penilaian tertinggi dalam pembayaran insentif.

H. Penutup

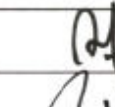
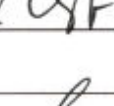
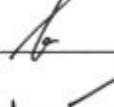
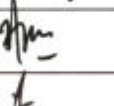
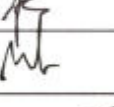
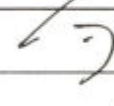
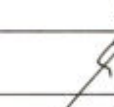
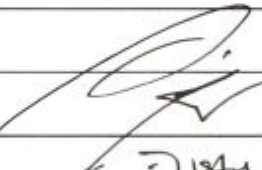
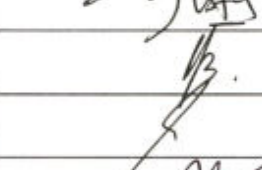
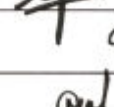
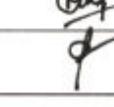
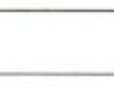
Demikian, notulensi rapat koordinasi internal pemantauan dan evaluasi kinerja Triwulan II tahun 2024 dan upaya perbaikan kinerja untuk triwulan III tahun 2024, agar para pihak melaksanakan sebagaimana mestinya yang tertuang dalam pembahasan rapat dan disampaikan terima kasih.

Palembang, 03 Juli 2024
Notulis,



SYAHRINI
NIP. 19800606 200212 1 001

PEMERINTAH PROVINSI SUMATERA SELATAN
BADAN PENDAPATAN DAERAH
RAPAT KOORDINASI INTERNAL PEMANTAUAN DAN EVALUASI KINERJA TRIWULAN II
HARI : RABU
TEMPAT : RUANG RAPAT SIGENTAR ALAM BAPENDA SUMSEL
TANGGAL : 3 JULI 2024

NO	NAMA	BIDANG/UNIT KERJA	TANDA TANGAN
1	MARENDRA OKA WIJAYA	PLH. SEKRETARIS BADAN	
2	Syahrini	Kasubbag PEP Bapenda	
3	Rommel Fajhan	Staf Subbag PEP Bapenda	
4	Jonianjari	Sekretariat / PEP	
5	M. Julianto A	Sekretariat / PEP	
6	M. Susman Surya D	Sekretariat	
7	EKKI	Sekretariat	
8	Haikal	Bid. Pajak	
9	Esther Sumarto	"	
10	Ade Fitri	UPTB puslin	
11	Meiliza	" " "	
12	Adi Baladika	P2patda	
13	Fitriana Nordin	POLL	
14	Jusmaini	Wasbin	
15	Triana Minarni	Wasbin	
16	ZIZWAN DERI	POLL	
17	HABSAH	P2PATDA	
18	M. IIP Ramapraja	Staf Subbag PEP	
19	Tri Gushani	Staf Subbag PEP	
20	Novita Permata Sari	Staf Subbag PEP	
21	Reka Purnamasari	STAF PEP	
22			
23			
24			
25			



